

平成17年度 一般財源研究費傾斜的研究費(全学分)研究報告書

研究テーマ [③若手研究者奨励研究]

研 究 課 題 名	生産と販売の戦略的統合に関する研究		
研究者または研究代表者名	所属部局名	職 名	
松尾 隆	都市教養学部経営学系	准教授	
研究実績の概要			
工業用パルプメーカーであるA社の生産システムを調査するために、現地での改善作業の観察を行った。具体的には、同社が定期的実施している改善トレーナー教育（現場の管理者層を対象にした、作業改善の手法の研修であり、研修後は担当する職場で、学んだ改善手法を実際に適用することが期待される）に参加し、改善作業に従事した。また、同期間中に研修講師（内部の改善推進担当部署）や研修生に対するインタビューを行った。この過程で、様々なデータが集まり、その整理を行った。情報には、新聞、雑誌等の公開情報、A社の公開された財務情報、上記トレーナー教育における配布資料、およびインタビュー記録である。こうした情報を以下の観点から整理した。（１）パルプ業界全体に関するもの、（２）パルプ業界におけるA社の位置づけに関するもの、（２）A社のビジネスプロセスの特徴に関するもの。その上で、A社の戦略的位置づけと、ビジネスモデルの整合性に関して分析を行った。結論としてA社は戦略的に優れた地位にいるものの、生産現場での改善が販売プロセスとうまくリンクしているという状態ではないことが示唆された。 今後は、こうした仮説を検証し、なぜリンクがうまく行かないのか、組織的な要因を含めて分析し、その成果を発表したい。			

研究発表 [雑誌論文発表、図書、学会発表等]			
著者（講演者）	論文題目（発表題目）	発表誌（発表大会名）	年月